



Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Betreft: Eindrapportage Robuustheid

Bijlage(n)  
1

Geachte mevrouw Elsinghorst,

Op 27 januari 2026 heeft het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat de omgevingsdiensten verzocht om uiterlijk 30 april 2026 de eindrapportage aan te leveren over de robuustheidscriteria. Met deze brief bieden wij u het ingevulde rapportageformulier aan, inclusief de bijbehorende onderbouwing.

In het rapportageformulier lichten wij per criterium toe in hoeverre onze organisatie voldoet aan de gestelde robuustheidscriteria en randvoorwaarden. De criteria zijn voorzien van onderbouwende documenten en verwijzingen naar bestaande stukken binnen onze organisatie.

Het traject rondom de robuustheidscriteria heeft een positieve impuls gegeven aan de verdere ontwikkeling van de dienst. Het heeft geleid tot een kritische blik op onze organisatie en werkwijze en heeft nieuwe initiatieven in gang gezet zoals:

- een intensievere samenwerking met de andere omgevingsdiensten in Zuid-Holland,
- en de ontwikkeling van een innovatiekalender,
- en de mogelijkheid om meer te investeren in medewerkers door een verhoogd opleidingsbudget.

Wij zien het als een uitdaging om ook in de toekomst robuust te blijven, zelfstandig en in samenwerking met anderen.

Wij vertrouwen erop u hiermee een duidelijk en onderbouwd beeld te geven van de huidige stand van zaken binnen onze organisatie. Als nadere toelichting gewenst is kunt u contact opnemen met mevrouw A. Kamps, via het e-mailadres a.kamps@odwh.nl.

Namens het dagelijks bestuur van de Omgevingsdienst West-Holland,

Met vriendelijke groet,

M.E. Krul-Seen

## Bijlagen

CR3 CR5 PDC ODWH 2026  
CR3 Nota AUH 2025  
CR3 B1 Mandaat Katwijk  
CR3 B2 Mandaat Voorschoten  
CR3 B3 Mandaat Leiderdorp  
CR3 B4 Mandaat Nieuwkoop  
CR3 B5 Mandaat Zoeterwoude  
CR3 B6 Mandaat Kaag en Braassem  
CR3 B7 Mandaat Oegstgeest  
CR3 B8 Mandaat Hillegom  
CR3 B9 Mandaat Lisse  
CR3 B10 Mandaat Teylingen  
CR3 B11 Mandaat Leiden  
CR3 B12 Mandaat Noordwijk  
CR3 B13 Mandaat Provincie Zuid-Holland  
CR3 B14 Mandaat Katwijk geluidsanering  
CR3 B15 Mandaat Oegstgeest Subsidieregeling klimaatadaptatie  
CR3 B16 Mandaat Nieuwkoop aanwijzen elektronische verzendwijze  
CR4 CR12 A1 GR ODWH  
CR4 Tweede Bestuurlijke Rapportage 2025  
CR4 D1 Instructie directeur  
CR4 C1 Ondermandaat  
CR6 Berekening omzet ODWH begroting 2026  
CR7 Berekening aantal ftes in vaste dienst  
CR8 Quick scan Kwaliteitscriteria ODWH  
CR8 Samenwerkingsovereenkomst en werkplan AT en KT-pool 2026  
CR9 Z-H Innovatie Samen Slimmer  
CR10 CR17 Eerste bestuurlijke rapportage 2024 en de 1ste begrotingswijziging  
CR10 CR17 Begroting 2026 en MJR 2027 – 2029  
CR11 Memo toekomstige werkzaamheden  
CR11 Stappenplan Toekomstige werkzaamheden  
CR12 CR13 Voorstel Nota Planning en Control 2020-2027  
CR13 Berekening weerstandsratio  
CR13 Jaarstukken 2024  
CR15 Daadkracht x5 Samenwerkingsstrategie ODs Zuid-Holland  
CR15 Samenwerkingsprogramma 2025 ODs Zuid-Holland  
CR16 Opleidingsprogramma ODWH  
CR16 Visie op leren en ontwikkelen  
CR18 CR19 BI strategie uit Uitvoeringsprogramma 2026